



Regeringsuppdrag – Uppdrag att förbereda införandet av administrativa sanktioner i socialförsäkringen

S2025/00457

Försäkringskassan

Datum: 2026-09-30

**Uppdrag att förbereda införandet av administrativa sanktioner i
socialförsäkringen**

Innehåll

Inledning	4
Utgångspunkter	4
Arbetet har bedrivits i projektform	4
Förberedelserna har huvudsakligen handlat om it-utveckling.....	4
Särskilt om införandet av administrativa sanktionsavgifter inom det statliga tandvårdsstödet	5
Det har funnits utestående rättsliga frågor	5
Kommunikationsinsatser i samband med reformen	5
Uppdraget hade särskilda förutsättningar	6
It-utveckling trots låg kapacitet och hög utvecklingsskuld	6
Sanktionsavgift och bidragsspärr påverkar hela myndigheten	7
Hantering av sanktionsavgift på Försäkringskassan	7
Hantering av bidragsspärr på Försäkringskassan	8
Särskilt om Försäkringskassans bedömning om en avgift eller spärr är oskälig.....	8
Samordning med Pensionsmyndigheten	9
Kommande uppföljningar av reformen	9
Kostnader för införandet av reformen	9
Ökning av personalkostnader i samband med reformen	9
Kostnader för it-utveckling	9
Permanent kostnadsökningar förknippade med it-utvecklingen	10
Övriga kostnader	10
Redovisningen tar inte hänsyn till omvärldsfaktorer.....	10



Sammanfattning

Regeringen har gett Försäkringskassan i uppdrag att förbereda införandet av administrativa sanktioner i socialförsäkringen. Arbetet påbörjades under hösten 2025, trots att en proposition med förslagets närmare utformning ännu inte hade lämnats till riksdagen.

Förberedelserna har i stor utsträckning handlat om anpassningar av Försäkringskassans it-system och processer.

Det har funnits utestående rättsliga frågor som Försäkringskassan har behövt hantera genom ställningstaganden i rättsliga frågor. Arbetet med att genomföra nödvändiga förberedelser har också innefattat förändringsledning som riktar sig till hela myndighetens personal.

I samband med införandet har Försäkringskassan genomfört en extern kommunikationskampanj. En uppföljning visar att kampanjen har fått stort genomslag.

Försäkringskassan avser att göra en studie om effekterna av de nya reglerna om sanktionsavgift och bidragsspärr.

Inledning

Regeringen har gett Försäkringskassan i uppdrag att förbereda införandet av administrativa sanktioner i socialförsäkringen. Förberedelserna har inledningsvis baserats på promemorian *Administrativa sanktioner i socialförsäkringen* (Ds 2025:8) och i senare skeden på lagrådsremissen och propositionen *Bidragsspärr och sanktionsavgift i socialförsäkringen* (2025/26:210).

Försäkringskassan har under arbetets gång haft kontakter med Pensionsmyndigheten och, framförallt inledningsvis, med företrädare för Socialdepartementet.

Försäkringskassan har i allt väsentligt genomfört nödvändiga Anpassningar av verksamheten för att kunna administrera sanktionsavgift och bidragsspärr. Uppdraget har därmed slutförts.

Utgångspunkter

Enligt Försäkringskassans omfattningsstudier som publicerades 2023 betalar myndigheten ut ca 9,3 miljarder kronor felaktigt varje år. Vissa förmåner är särskilt utsatta för felaktiga utbetalningar. Exempelvis handlar det om 2,2 miljarder kronor inom sjukpenning. För tillfällig föräldrapenning och föräldrapenning handlar det om 1,2 respektive 1,4 miljarder kronor.

Enligt omfattningsstudierna orsakar den enskilde i stort sett samtliga felaktiga utbetalningar och närmare hälften av det felaktigt utbetalda beloppet bedöms bero på avsiktliga fel.

Försäkringskassan upptäcker felaktiga utbetalningar till ett belopp om ca 2,1 miljarder kronor varje år. Detta tyder på att närmare fyra femtedelar av det felaktigt utbetalda beloppet inte upptäcks. Det kan inte uteslutas att den låga upptäcktsrisken indirekt bidrar till att det felaktigt utbetalda beloppet är högt.

Sanktionsavgifter kan komma att verka handlingsdirigerande i de fall där den enskilde gör fel, avsiktligt eller på grund av slarv. Bidragsspärr kan komma att bli ett viktigt verktyg för att skydda socialförsäkringen.

Arbetet har bedrivits i projektform

Arbetet med att införa administrativa sanktioner förutsätter utveckling av flera delar av Försäkringskassans verksamhet. Införandet har därför i huvudsak genomförts i projektform. En stor del av projektet handlar om it-utveckling, men det handlar även om att införa processer och uppdateringar av myndighetens vägledningar. Vidare har arbetet innefattat intern informationsspridning och förändringsledning samt kommunikationsinsatser.

Vid sidan av justeringar av Försäkringskassans it-system och arbetsprocesser har myndigheten koordinerat sitt arbete med Pensionsmyndighetens utveckling i samband med reformen.

Förberedelserna har huvudsakligen handlat om it-utveckling

Den del av projektet som har krävt mest resurser har handlat om it-utveckling. Denna har delats in i tre delprojekt, där även Anpassningar av verksamheten såsom uppdatering av processer och vägledningar inom respektive område ingår. De tre delprojekten har varit

- 1) Etablering av administrativa sanktionsavgifter i socialförsäkringen.
- 2) Etablering av bidragsspärr i socialförsäkringen.
- 3) Anslutning av förmånsspecifika it-system till systemet för bidragsspärr.

Dessa tre delprojekt har haft sina särskilda förutsättningar. När det gäller införandet av administrativa sanktionsavgifter innebär det en beslutsprocess som läggs till den befintliga återkravsprocessen.

För bidragsspärr handlar det om en ny typ av beslut som visserligen grundas på de utredningar som görs inom den befintliga kontrollutredningsverksamheten, men det är samtidigt ett nytt sorts beslut. Det handlar därför om en i huvudsak ny process för Försäkringskassan.

Slutligen har arbetet med att ansluta förmånsspecifika it-systemen till systemen för bidragsspärr inneburit en stor arbetsbörda i myndighetens anpassningar med anledning av reformen. Detta beror i huvudsak på att befintliga it-system är nära knutna till respektive förmån. De är sällan anpassade för datadelning och myndighetens totala behov. Försäkringskassans många olika it-system innebär att myndighetsövergripande it-utveckling på Försäkringskassan i dag är kostsam och trögriktig.

Flertalet av de förmåner som omfattas av reformen har anslutits till systemet för bidragsspärr. Återstående förmåner väntas anslutas under oktober 2026.

Särskilt om införandet av administrativa sanktionsavgifter inom det statliga tandvårdsstödet

Reglerna om administrativa sanktionsavgifter gäller även det statliga tandvårdsstödet.¹ Införandet av reglerna sammanfaller med implementeringen av andra viktiga reformer inom tandvårdsstödet. Försäkringskassan har därför behövt prioritera mellan olika insatser på området. Det innebär att administrativa sanktioner under en inledningsfas kommer att tillämpas utan särskilt it-stöd.

Det har funnits utestående rättsliga frågor

Lagstiftaren ger viss vägledning i hur reglerna ska tillämpas, men det har funnits utestående frågor om hur vissa bestämmelser ska tolkas i specifika fall samt hur reglerna förhåller sig till andra rättsregler och Försäkringskassans etablerade arbetsrutiner. Försäkringskassan har därför på det rättsliga området behövt göra ett stort antal ställningstaganden om hur den nya lagstiftningen förhåller sig till den befintliga rättsordningen.

En komplicerande faktor i arbetet har varit att såväl promemorian som den efterföljande propositionen i liten utsträckning behandlar sanktionernas förutsättningar för förmån, som var och en har särskilda förutsättningar.² En förhållandevis stor andel av det rättsliga arbetet har därför handlat om de administrativa sanktionernas tillämpning inom respektive förmån.

Kommunikationsinsatser i samband med reformen

För att medvetandegöra försäkrade och allmänheten om de nya reglerna kring sanktionsavgifter och bidragsspärr har externa kommunikationsinsatser genomförts under våren och sommaren 2026. Inriktningen har varit att informera tidigt och kontinuerligt för att säkerställa att så många som möjligt nås av information om de nya reglerna. Målet är att allmänheten och de försäkrade ska förstå det egna ansvaret för att lämna korrekta uppgifter, anmäla om något ändras samt förstå konsekvenserna av att lämna oriktiga uppgifter. Vi har använt oss av flera olika kanaler för att nå ut brett, både Försäkringskassans egna kanaler såsom fk.se, sociala medier och våra e-tjänster samt köpta media exempelvis i stora nationella kvällstidningar och lokala nyhetstidningar. Vi

¹ Regler om avstängning från det statliga tandvårdsstödet finns sedan tidigare.

² Jfr. Lagrådets yttrande angående analysen av bidragsspärren i förhållande till Engelkriterierna. Lagrådets protokoll vid sammanträde 2026-02-10 Bidragsspärr och sanktionsavgift i socialförsäkringen, s. 11.

har valt att lägga tyngdpunkten på sanktionsavgiften då det är den som berör flest. Utmaningen har varit att informera utan att skapa rädsla från att ansöka om ersättning som man har rätt till. Inriktningen har därför varit att vi ska vara sakliga och hjälpsamma så att vi stärker dem som vill göra rätt. Samtidigt vill vi att de som medvetet lämnar fel uppgifter ska känna sig avskräckta.

En uppföljning av kampanjen visar att den har fått stort genomslag. Annonserna i sociala medier har visats över 8,1 miljoner gånger och annonseringen i nyhetsmedia har också nått ut brett. Ett exempel är en artikel i en av de stora kvällstidningarna som hade närmare 18 000 läsare med en genomsnittlig lästid på 1 minut och 11 sekunder. Det är dubbelt så lång tid som det förväntade riktmärket på 30 sekunder. Även trafiken till fk.se visar på ett stort intresse. Över 80 000 unika personer har besökt sidan om sanktionsavgifter och bidragsspärr. Sammantaget visar resultaten att kampanjen har nått en stor målgrupp och fått många att söka mer information.

I uppföljningen ingick en kampanjmätning med 400 intervjuer för att följa upp om målgruppen känner till och förstår vad sanktionsavgiften innebär, samt om man tror att den kommer påverka hur man ansöker om ersättning. Resultatet visar att tre av tio känner till att den införs och en övervägande majoritet tycker att informationen har varit tydlig. Sex av tio är medvetna om att de kan få betala en sanktionsavgift om de lämnar felaktiga uppgifter. De flesta tror inte att sanktionsavgiften kommer att förändra hur de ansöker om ersättning. Bland dem som tror att avgiften påverkar deras beteende syns två huvudspår, dels ökad noggrannhet i ansökan, vilket ligger i linje med lagens intention och dels en ökad oro och rädsla för att göra fel.

De externa kommunikationsinsatserna kommer att fortsätta under hösten 2026.

Dessutom har kommunikationsinsatser skett via Försäkringskassans samverkansansvariga till tandvårdgivare och assistansanordnare.

Uppdraget hade särskilda förutsättningar

Försäkringskassan fick i uppdrag att göra nödvändiga förberedelser i samband med reformen i juli 2025 och med departementspromemorian som underlag. I vissa frågor har det därför funnits en osäkerhet om hur reglerna för sanktionsavgift och bidragsspärr slutligen skulle komma att utformas. Detta samtidigt som it-utvecklingen i vissa fall har behövt invänta ställningstaganden i rättsliga frågor. Tidsramarna för it-utvecklingen har därför i praktiken varit snäva.

Även i de fall där lagstiftaren i slutändan gjort samma överväganden som i departementspromemorian har arbetet med förberedelserna kännetecknats av osäkerhet där Försäkringskassan har behövt göra rättsliga vägval utan närmare vägledning. Samtidigt är det, givet ikraftträdandedatumet, svårt att föreställa sig hur Försäkringskassan skulle ha hunnit göra nödvändiga anpassningar om myndigheten skulle ha väntat till dess att lagstiftaren beslutat om reglerna.

It-utveckling trots låg kapacitet och hög utvecklingsskuld

Införandet av administrativa sanktioner i socialförsäkringen har behövt förenas med, och i vissa fall trängt undan andra viktiga utvecklingsprojekt till exempel genomförandet av en generationsväxling av plattformar och system och införandet av en förenklad it-arkitektur för förmåner.

Försäkringskassan har ett stort behov av att modernisera befintliga it-system, då många närmar sig slutet av sin livscykel och vissa leverantörer upphör med support. En senare generationsväxling av it-systemen skulle leda till betydligt större kostnader än vad Försäkringskassan har räknat med.

I samband med förberedelserna har svårigheter att förena it-utvecklingen förknippad med bidragsspärr med utvecklingen av förenklad it-arkitektur för förmåner lett till förseningar och kapacitetsbrist utifrån ursprungsplanen.

Samtidigt hade myndigheten i början av 2025 en låg kapacitet för it-utveckling och en hög utvecklingsskuld till följd av nödvändiga besparingar under 2023 och 2024.

Nyrekryterad personal har i genomsnitt lägre produktivitet än den personal som har arbetat i organisationen en längre tid, vilket leder till högre kostnader. För att täcka upp personalbehovet har Försäkringskassan också behövt anlita konsulter i högre utsträckning än normalt. Eftersom kostnaden för konsulter i genomsnitt är dubbelt så hög som kostnaden för anställd personal har detta inneburit högre kostnader för förberedelserna än vad som hade varit fallet om Försäkringskassan haft en upparbetad kapacitet för it-utveckling sedan tidigare.³ Kostnaden för it-utveckling har emellertid varit lägre än vad som ursprungligen beräknades eftersom det i realiteten har behövts färre timmar för it-utveckling.

Sanktionsavgift och bidragsspärr påverkar hela myndigheten

Administrativa sanktioner har störst påverkan på återkravs- och kontrollutredningsverksamheten, det vill säga de delar av organisationen där frågor om sanktionsavgift och bidragsspärr handläggs och beslutas, men hela myndigheten påverkas av reformen. Det handlar exempelvis om att alla som på något sätt kommer i kontakt med allmänheten behöver ha grundläggande kunskap om reglerna för administrativa sanktioner och hur de nya reglerna påverkar den eller de förmåner som medarbetaren arbetar med, samt att respektive förmån behöver kunna hantera ärenden där den enskilde har bidragsspärr.

De nya reglerna har i vissa fall krävt att etablerade arbetssätt omprövas och justeras. Det handlar exempelvis om hur blanketter och information till enskilda har utformats. I tillägg har Försäkringskassan inom ramen för projektet identifierat behov av nya rutiner, som tidigare inte har behövts samt utvecklat stöd till utredare i form av processer, vägledningar och utbildningar. Ett exempel är rutiner för om flera felaktiga utbetalningar ska hanteras inom ramen för ett enda återkrav eller uppdelat på flera återkrav, beroende på omständigheterna i det enskilda fallet.

Hantering av sanktionsavgift på Försäkringskassan

Frågan om sanktionsavgift ska prövas i ett särskilt ärende som är skilt från ärendet om återkrav, vilket dock inte hindrar att de tekniskt hålls samman i Försäkringskassans ärendehanteringssystem (Hapo).

När ett ärende har inletts ska det avslutas med ett beslut. I ett ärende om sanktionsavgift kan beslutet antingen innebära att den enskilde ska betala en sanktionsavgift (med fullt eller nedsatt belopp) eller att hen inte ska betala någon sanktionsavgift. Försäkringskassan skickar ett beslut till den enskilde även när hen inte får någon avgift.

Om det är oskäligt att ta ut sanktionsavgiften med fullt belopp ska Försäkringskassan besluta att sänka (sätta ned) den, oavsett om den enskilde har begärt det eller inte. Försäkringskassan har dock ingen skyldighet att på eget initiativ hämta in underlag från andra än den enskilde. Hen ska få information om möjligheten till sänkt avgift och få tillfälle att komma in med underlag till stöd för att den bör sänkas. I bestämmelsen om sanktionsavgift räknas de omständigheter som särskilt ska beaktas upp, men även andra omständigheter – som kan hänföras till den enskilde eller till myndighetens

³ Vid normal bemanning, innan nedskärningarna år 2023–2024, utgjorde kostnaderna för it-projekt ca 40 procent av kostnaderna.

handläggning – kan leda till sänkt avgift. Försäkringskassans bedömning bör utgå från de omständigheter och uppgifter som kommer fram i handläggningen av ärendena om återbetalning och sanktionsavgift.

Hantering av bidragsspärr på Försäkringskassan

Ärenden om bidragsspärr omfattas av bestämmelserna om handläggning av ärenden i SFB. Av 110 kap. 13 § första stycket SFB framgår att Försäkringskassan ska se till att ärendena blir utredda i den omfattning som deras beskaffenhet kräver. Myndigheten behöver därför ta ställning till vad som ska utredas i ärendet och utifrån det avgöra vilka uppgifter som behöver hämta in. Någon kompletterande reglering kring utredningsansvaret kopplat till bidragsspärren finns inte i den nya lagstiftningen.

Bedömningen om en spärr kan anses vara oskälig ska enligt förarbetena göras utifrån de omständigheter som myndigheten har kännedom om vid tidpunkten för beslutet om spärr. Försäkringskassan ska på eget initiativ beakta sådant som talar för att det kan vara oskäligt att meddela bidragsspärr men myndigheten har ingen skyldighet att på eget initiativ aktivt utreda om det finns sådana omständigheter, t.ex. genom att hämta in underlag från andra än den enskilde, om det inte framkommer något som tyder på det. Vidare ska en bedömning av om en spärr är oskälig utgå från de omständigheter och uppgifter som har kommit fram i ärendet om bidragsspärr och andra eventuella ärenden som har samband med det, till exempel ett ärende om återbetalning av förmånen i fråga.

Försäkringskassan är emellertid skyldig att ge den enskilde tillfälle att komma in med eventuella uppgifter och underlag som talar för att en bidragsspärr kan vara oskälig.

Kontrollutredningsverksamheten på Bidragsbrottsavdelningen utreder sedan tidigare ärenden där det finns en misstanke om en felaktig utbetalning som en person medvetet har orsakat. Nu kommer kontrollutredningsverksamheten också utreda och fatta beslut om bidragsspärr.

Särskilt om Försäkringskassans bedömning om en avgift eller spärr är oskälig

Beslut om sanktionsavgifter eller bidragsspärr får inte fattas om det är oskäligt och en beslutad spärr ska upphävas om senare tillkomna omständigheter gör att den framstår som uppenbart oskälig. Lagstiftaren ger viss vägledning när det gäller omständigheter där en avgift eller spärr ska anses vara oskälig. Försäkringskassan har dock behövt utveckla lagstiftarens resonemang om när en sanktionsavgift eller bidragsspärr ska anses vara oskälig.

Inom ramen för detta arbete har Försäkringskassan tagit stöd i praxis från andra rättsområden där likartade bedömningar ska göras eller där liknande hänsyn ska tas, exempelvis reglerna för befrielse från skattetillägg i skatteförfarandelagen (2011:1244) och beaktande av barnrättsperspektivet.

Försäkringskassan har också genomfört möten med Barnombudsmannen, IVO, Kronofogdemyndigheten och Skatteverket för att inhämta information och erfarenhet av hur de säkerställer att relevanta hänsyn tas inom deras respektive regelverk.

Försäkringskassans överväganden om hur relevanta hänsyn i samband med oskälighetsbedömningen ska beaktas kommer att samlas i en fördjupad rapport till stöd för handläggningen av sanktionsavgift och bidragsspärr.

Samordning med Pensionsmyndigheten

Försäkringskassan har under införandeperioden samarbetat med Pensionsmyndigheten. Samarbetet har gällt ställningstaganden i rättsliga frågor, samordning av it-utveckling och kommunikation.

Det rättsliga samarbetet har inneburit tillfälle till diskussioner kring hur vissa formuleringar i förarbetena kan komma till uttryck i myndigheternas respektive verksamhet samt ökad förståelse gällande hur dessa bör uppfattas. Diskussionerna har huvudsakligen berört frågor gällande kompensatoriska effekter som kan uppstå för ett antal förmåner, preskription, rättsverkan för beslut om bidragsspärr gällande bostadstillägg, beviskrav, förhållandet när annan person lämnat en oriktig uppgift i en enskilds ärende samt frivillig rättelse.

Samarbetet i it-frågor har i stor utsträckning handlat om att säkerställa överföring av information om återkrav som Pensionsmyndigheten beslutar för att Försäkringskassan sedan ska kunna bistå i själva indrivningen av återkraven.

När det gäller kommunikationsfrågor har samarbetet med Pensionsmyndigheten handlat om budskap och begrepp för att kommunicera de nya reglerna till allmänheten.

Kommande uppföljningar av reformen

Försäkringskassan avser att löpande följa utfallet av reformen för att kunna ta ställning till om det krävs justeringar i myndighetens tillämpning av de nya reglerna. Därutöver avser Försäkringskassan att på sikt göra en större uppföljning av reformen. I sammanhanget noterar Försäkringskassan att Inspektionen för socialförsäkringen (ISF) har tilldelats ett uppdrag om att följa upp reformen.

Kostnader för införandet av reformen

Försäkringskassans kostnader i samband med reformen handlar dels om tillfälliga kostnader, som enbart har att göra med införandet och dels bestående kostnadsökningar, i huvudsak en utökning av personalstyrkan. Det finns emellertid verksamhet som primärt bedrivits i samband med införandet, men som också kan behöva följas upp senare. Det kan exempelvis handla om att utveckla eller justera it-stödet för myndighetens tillämpning för en effektiv och rättssäker hantering-

Ökning av personalkostnader i samband med reformen

Alla anpassningar i samband med reformen syns ännu inte i den ekonomiska redovisningen, inte minst eftersom vissa anpassningar ska göras under 2027.

Nedanstående uppgifter är baserade på redovisning som fanns tillgänglig i augusti 2026.

Försäkringskassan prognostiserar att ökningen av personalkostnader kommer att uppgå till ca 40 miljoner kronor 2026. Ökningen avser framförallt administrationen av sanktionsavgifter (ca 31 miljoner kronor) och administrationen av bidragsspärr (ca 9 miljoner kronor).

Budget för personalförstärkningar som kan kopplas till reformen för 2027 är ca 73 miljoner kronor.

Kostnader för it-utveckling

Försäkringskassan prognostiserar att kostnaden för it-utveckling under åren 2025–2027 kommer att uppgå till ca 73 miljoner kronor, där kostnaden för 2026 väntas vara ca 51 miljoner kronor.

Ca hälften (51 procent) av kostnaderna för it-utveckling väntas bestå av konsultarvoden. Normalt sett uppgår kostnaderna för konsultarvoden i stora it-projekt till ca 40 procent av kostnaderna.

Permanent kostnadsökningar förknippade med it-utvecklingen

Vid sidan av kostnaderna för it-utveckling förknippad med reformen kommer Försäkringskassan även långsiktigt ha kostnader för drift och underhåll av it-systemen för sanktionsavgifter och bidragsspärr. Denna kostnad beräknas uppgå till ca 3 miljoner kronor årligen.

Övriga kostnader

Utöver de kostnader som har beskrivits ovan har Försäkringskassan genomfört ett omfattande förändringsarbete i samband med reformen, vars syfte är att alla som arbetar på myndigheten och som kommer i kontakt med allmänheten ska kunna svara på frågor om reglerna om sanktionsavgift och bidragsspärr. Därutöver har Försäkringskassan genomfört ett förhållandevis stort arbete för att analysera och ta ställning till hur de nya reglerna ska tillämpas, både generellt sett och specifikt för olika förmåner. Denna typ av kostnader har hanterats inom Försäkringskassans normala verksamhet. Det finns därför ingen särskild kostnadsredovisning för dessa delar, men kostnaden bedöms uppgå till ca 5 miljoner kronor.

Slutligen har Försäkringskassan genomfört en kommunikationskampanj som väntas pågå under hösten 2026. Kostnaden för den upphandlade kommunikationskampanjen väntas uppgå till ca 5 miljoner kronor.

Sammantaget uppgår kostnaderna för arbete som har genomförts av Försäkringskassans personal vid sidan av it-projektet till ca 10 miljoner kronor. Därutöver har vissa medarbetare ägnat mindre arbetstid på uppgifter som kan kopplas till reformen utan att kostnaden för arbetet har redovisats särskilt.

Det är tänkbart att reformen kommer att leda till en ökning av antalet telefonsamtal från allmänheten eller att annan befintlig verksamhet kommer att belastas på grund av reformen. Denna kostnad är i dagsläget inte överblickbar.

Redovisningen tar inte hänsyn till omvärldsfaktorer

Beräkningarna av kostnaderna utgår från att handläggning sker på samma sätt som i dag.

Det går i dagsläget inte att överblicka de preventiva effekterna av reformen och vilken betydelse det har för myndighetens arbete mot felaktiga utbetalningar. Rimligtvis kommer dessa effekter att uppstå först på lång sikt, men vara bestående. Kostnadsredovisningen i den här promemorian ger därför inte en rättvisande bild av de statsfinansiella effekterna av reformen.

Beslut i detta ärende har fattats av generaldirektör Nils Öberg i närvaro av avdelningschef Stefan Forsberg och verksamhetsutvecklare Björn Axelsson, den senare som föredragande.



Nils Öberg

Björn Axelsson